

安全報告書

2021年
亀の井バス株式会社



目 次

1. 輸送の安全に関する基本的な方針	3
2. 2020年度 輸送の安全に関する目標および当該目標の達成状況	3
3. 2020年度 事故に関する統計（自動車事故報告規則第2条に基づく件数）	4
4. 2020年度 輸送の安全のための取組み状況	4
1. 安全体質の底上げ	
2. 完全輸送運動の積極的展開	
3. 事業所の特性に基づいた管理者による継続的な指導・教育・改善確認	
4. 乗務員の健康に起因する事故の防止	
5. 乗務中の携帯電話使用禁止のための取組み	
6. 安全投資について	
5. 輸送の安全に関する教育研修の実施	8
1. 運行管理者に対する教育と活動内容	
2. 西鉄グループで開催する各種会議・大会等への参加	
3. 亀の井バスで開催する会議・研修会の状況等	
4. 交通安全啓発活動への参加	
5. 乗務員に関する教育	
(1) 新人乗務員に対する教育	
(2) 西鉄バスグループ研修	
(3) 高速路線バス教習	
(4) 事故惹起者教習	
6. 2020年度 輸送の安全に関する内部監査の実施	11
7. 2021年度 輸送の安全に関する目標および重点施策	11
1. 輸送の安全に関する目標	
2. バス事業における総合安全プラン2025に基づいた目標の設定	
3. 輸送の安全に関する重点施策	
4. 輸送の安全に関する計画	
8. 安全投資および車両故障防止の取組み	13
1. 2020年度 安全投資等の取組み	
2. 2020年度 車両整備関係の取組み	
3. 2020年度 主な故障対策	
4. 2021年度 車両整備関係の取組み	
5. 2021年度 故障防止対策項目（前年度継続案件あり）	
9. 貸切バス事業者安全性評価認定	15
10. 一般貸切旅客自動車運送事業の内容について	16
11. 輸送の安全に関する組織体制および指揮命令系統	17

12. 事故・災害時に関する報告連絡体制	17
----------------------	----

13. 安全統括管理者・安全管理規程	17
--------------------	----

別紙① 【輸送の安全に関する2021年度の計画】 18

別紙② 【西鉄グループにおける自動車部門安全マネジメント体制】 19

別紙③ 【組織体制および指揮命令系統図】 20

別紙④ 【事故災害時の連絡体制】 21

別紙⑤ 【安全管理規程】 22



1. 輸送の安全に関する基本的な方針

西鉄グループ安全に関する基本方針

私たちは、西鉄グループ企業理念において「安全の確保」を第一の使命としています。私たち一人ひとりが、自らの責任と役割を自覚し、お客様からの信頼に応え、社会的責務を果たしてまいります。

- (1) 安全を何より最優先する組織・風土の構築
- (2) 安全マネジメント体制の確立と継続的改善
- (3) 安全を支える従業員の能力向上と健康の確保
- (4) お客様の安全を第一に考えた商品・サービスの提供
- (5) お客様との安全に関するコミュニケーションの推進
- (6) 基本方針に基づく施策の確実な実施と法令の遵守



以上の方針に基づき、「安全の確保」に向けた不断の努力を重ねてまいります。

2. 2020年度輸送の安全に関する目標および当該目標の達成状況

2020年度の輸送の安全に関する目標および達成状況は下記のとおりです。

(1) 有責事故の削減

目 標	達成状況
2019 年度対比 同件数 (13 件)	【達成】 2019 年度対比 8.0% 減 (12 件)

(2) 事業用自動車総合安全プラン 2020 に基づく目標

目 標	達成状況
① 有責死亡事故 ゼロ	0 件 【達成】
② 重大人身事故 ゼロ	0 件 【達成】
③ 重大有責事故 ゼロ	0 件 【達成】
④ 横断歩道上有責事故 ゼロ	0 件 【達成】
⑤ 飲酒運転、酒気帯び出勤 ゼロ	0 件 【達成】
⑥ 乗務中の携帯電話に関する不祥事 ゼロ	0 件 【達成】

3. 2020年度 事故に関する統計（自動車事故報告規則第2条に基づく件数）

事故件数

	件数
車両人身事故	0件
乗客負傷事故	0件
合計	0件

4. 2020年度 輸送の安全のための取組み状況

2020年度は下記の重点施策を策定し、取組んで参りました。

1. 安全体質の底上げ

（1）確実な確認⇒正しい判断⇒基本通りの操作手順の遵守

静止物接触事故を削減するために、外部講師を招聘し車両感覚の体感訓練を行い、狭隘場所において車両の動き方について研修会を実施するとともに、発車時にバックミラー等の確認（3秒ルール）を徹底し、事故防止を図りました。

車両感覚を習得するための体感訓練を実施しました（写真①）

狭隘場所での、静止物接触事故を減少させるため、構内にペットボトルやカラーコーンを使用してコースを作り車両を前進および後退させる訓練を行いました。

また、狭隘場所で車両を前進および後退させる前にミラーやバックカメラ・目視で障害物と車両の間隔が確認出来ているかなどについて体験させました。

（2）交差点右左折時は横断歩道手前で一旦停車、指差での安全確認

横断歩道手前での一旦停車の実施と後続車への注意喚起（写真②）

横断歩道手前で一旦停車し、指差にて安全の確認を行い進行する事をさらに徹底し、実施しているかについて管理者が街頭指導を行いました。

（3）遅延による先急ぎの心理を抑える、3秒ルール（高速道路は4秒）の徹底

通信型ドライブレコーダーを活用し「基本操作、安全確認、前車との車間距離の保持が出来ているか」を確認・指導

通信型ドライブレコーダーを使用し、運行中の車両について基本の動作、安全確認の実施が出来ているか、前車との車間距離が適切に保持出来ているかについて確認を行い、それに基づいた助言・指導を行いました。

2. 完全輸送運動の積極展開

① 事故防止研修会（小集団活動）（写真③）

グループ毎にテーマを設定し、グループ討議を実施しました。

事故防止研修会においてドライブレコーダーの事故映像を活用し、事故原因や再発防止策を討議することで事故防止への意識向上を図りました。

② ヒヤリ・ハット、事故の芽情報の収集と共有化と活用（写真④）

日々収集しているヒヤリ・ハット情報を営業所内・乗務員が使用する各所に掲示し、危険箇所情報の共有を図るとともに事故の未然防止（意識づけ）に努めました。

③ 改善提案の推進

具体的な例として、「由布院駅前バスセンターの乗降場道路面に穴が開いており、車内転倒事故が発生する可能性があるので改善してほしい」との提案があり、乗降場周辺道路面を改修工事（アスファルト張替工事）いたしました。

3. 事業所の特性に基づいた管理者による継続的な指導・教育・改善確認

① 事故惹起者の再惹起防止を目的とした個人指導の実施

事故原因を究明し、導き出した再発防止策の実施状況をドライブレコーダーにて確認するとともに当該乗務員に対するフォローアップ指導^{※1}を行い、再惹起の防止に努めました。また、個別のドライブレコーダーチェックリストを活用し、信号停車状況・交差点右左折時の一旦停車や発車時・後退時・車間について定めている3秒ルールの遵守状況をチェックし、指導を行いました。

※1 フォローアップ指導とは、事故惹起後等に再惹起を防止するため添乗指導やドライブレコーダーを使用し助言・指導を行うこと。

② 個人特性に着目した指導・教育・点呼・コミュニケーションの推進

（写真⑤）

定期的（3年毎）に国の指定期間で実施する『運転者適性診断』の結果をもとに、個人の運転特性、安全に対する意識等の状況について乗務員に個別面談にてフィードバックを行い、事故の未然防止に努めました。また、大分県警察にご協力を頂き、事故惹起者及び経験の浅い乗務員に対してシュミレーターを使用し運転特性の把握をさせるとともに当該乗務員に対して指導を頂きました。

③ 運行管理者の力量向上の推進

2020年度 輸送の安全に関する教育研修実施を参照ください。(P.8)

4. 乗務員の健康に起因する事故防止

① 個人面談・健康相談の実施

平時の疾病（リスク）の把握、管理を行いました。また、所属長によるフォローアップ者^{*1}の面談や産業医面談（月1回）の機会を設けています。

*1 フォローアップ者とは、基礎疾患のある者。

② 厳正な点呼（写真⑥）

点呼時に乗務前確認事項を活用し健康状態、前日の睡眠状況の把握を行いました。

運行に関する重要な指示を行い、意識づけたい社内ルールを唱和させ送り出しています。

③ 安全確保のための教育

万一、乗務中に体調不良となった場合の対処法について、『体調に異変を感じたら直ちに停車し、安全を確保する』『決して、無理をしない』などを繰り返し教育しています。また、管理者へは、運行の継続ではなく、『安全を最優先に行動させる対応』の教育を行いました。

④ 運動による健康増進

新型コロナウイルスの影響に伴い、イベント等は実施できませんでしたが、個人面談等で、体調管理等の重要性について、意識づけを行っています。

⑤ 新型コロナウイルスの感染拡大の取組み

- ・ 出勤前の検温、点呼時の検温結果確認、常時マスク着用の徹底
- ・ 運転席・管理室・乗車券発券窓口にカーテンやアクリル板の設置
- ・ 事業所内ではフィジカルディスタンスの徹底
- ・ 事業所内およびバス車内に消毒液の設置。

⑥ 急病を事前防止する効果的な検査

- ・ 58歳に達した乗務員を対象に頸部エコー検査を実施
- ・ 48歳に達した乗務員を対象に自動車乗務員心臓検査の実施
(心臓エコーと心臓に負荷をかけての心電図検査)
- ・ 定期健診では全乗務員に安静時の心電図検査を実施



5. 乗務中の携帯電話使用禁止のための取組み

定期的な現地指導の実施

乗務中は携帯電話を身に付けず、車両内の「保管場所」と定めた場所に保管されているか定期的に現場視察を実施し、継続的に指導を行いました。



車両感覚体感訓練（写真①）



交差点右左折時の一時停止（写真②）



事故防止研修会（写真③）



ヒヤリハットの共有（写真④）



個人面談の様子（写真⑤）



点呼の様子（写真⑥）

6. 安全投資について

先進安全装置（ASV・EDSS）装着車への代替

- ・ 車間距離警報装置、車両安定制御システム、車線逸脱警報装置、車両ふらつき警報装置、衝突被害軽減ブレーキシステム、ドライバー異常時対応システムを装着した車両へ順次代替しています。
- ・ 国の機能要件を満たしたドライブレコーダー・デジタル式運行記録計一体型に順次代替しています。2021年度5月末に全車代替完了。

5. 2020年度 輸送の安全に関する教育研修の実施

1. 運行管理者に対する教育と活動内容

指導力、対応力向上のための研修

運行管理者としての指導力や対応力の向上を図るため、研修会の開催および外部研修会に参加させレベルアップを図りました。

- ・ 自動車事故対策機構が行う「安全マネジメントセミナー」
- ・ 西鉄グループで行う「事故防止・飲酒運転防止研修会」
- ・ 西鉄自動車事業本部主催の「内部監査セミナー」
※自動車事故対策機構の講師を招聘し開催

2. 西鉄グループで開催する各種会議・大会等への参加

- (1) 運輸安全マネジメントバス専門部会
- (2) 事故防止・飲酒運転防止対策会議
- (3) 西鉄バスグループ安全推進大会
- (4) 西鉄バスグループ完全輸送運動推進大会
- (5) 西鉄グループ飲酒運転撲滅大会
- (6) 西鉄バスグループバスジャック等緊急事態対応訓練

※ 新型コロナウイルスの影響により、上記(3)～(6)は中止



3. 亀の井バスで開催する会議・研修会等の状況

(1) 安全祈願祭	毎月
(2) 経営幹部会議	隔週
(3) 役付連絡会議	毎月
(4) 安全推進会議	毎月
(5) 改善基準会議	毎月
(6) 事故防止研修会	毎月（5日間）
(7) 飲酒運転撲滅強調の日 職場巡回（経営トップ）	毎月（1日）
(8) 安全の日 職場巡回（経営トップ）	毎月（17日）
(9) 年末年始無事故大会	12月



安全祈願祭



年末年始無事故大会

4. 交通安全啓発活動への参加

警察や地域と連携のもと、各種交通安全運動に積極的に参加し、事故防止の啓発に取り組みました。

①春の全国交通安全運動	4月
②おおいた夏の事故ゼロ運動	7月
③秋の全国交通安全運動	9月
④おおいた冬の事故ゼロ運動	12月 ^{※1}
⑤年末年始の輸送等に関する安全総点検	12月10日～翌年1月10日
⑥バス年末年始無事故運動	12月10日～翌年1月10日
⑦街頭保安活動	毎月20日
⑧地域と連携した交通安全啓発活動	9月、12月 ^{※2}

※1 年末年始の輸送等に関する安全総点検（12月10日）に合わせ大分運輸支局長が来訪され、輸送の安全に関する取組みの報告をするとともに、新型コロナウイルス感染拡大防止策として、車両の換気実演を行い、バスの安全性をPRしました。

※2 大分県警察と地域の幼稚園や福祉関係機関と連携し、バスの乗り方教室やバリアフリー教室を開催し、園児や福祉関係者の交通安全への意識を高めました。

5. 乗務員に関する教育

(1) 新人乗務員に対する教育

①構内に独自の教習コースを有した西鉄バス研修センターにおいて「基本運転操作実技講習」や「事故防止訓練」の実施。「机上教習」では、接客マナーやハラスメント研修、コンプライアンス研修・異常事態発生時の対応等を教育しています。

(10日間)

②道路状況に応じた「確認・判断・操作」の実技教習やバス停への進入の方法等の実技教習を実施しています。

別府営業所長の最終検定を合格して単独乗務となります。

(30日間程度)

(2) 西鉄バスグループ研修

入社後4年目の乗務員を対象に、フォローアップ研修（教習）を実施し、決められたルールなどが守られているか等を確認しています。

※ 2020年度は外部講師を招聘し、営業所構内にて西鉄バス研修センター同等の研修を実施しました。

(3) 高速路線バス教習

①単独乗務開始から2年経過運転士を対象に、西鉄バス研修センターにおいて「大型バス基本運転操作実技講習」を実施。

(5日間)

※ 2020年度は外部講師を招聘し、営業所構内にて西鉄バス研修センター同等の研修を実施しました。

②高速路線の教習

福岡↔別府線 路線単独乗務2年後に教育を開始

福岡↔湯布院線 路線単独乗務2年後に教育を開始

大分空港↔湯布院 路線単独乗務1年後に教育を開始

※ 2020年度は大分空港↔湯布院線は新型コロナウイルスの影響により行っていません。

(4) 事故惹起者教習

西鉄バス研修センター及び弊社において、事故の原因に対する再発防止のための教習を行っています。

6. 2020年度 輸送の安全に関する内部監査の実施

運輸安全マネジメント制度及び弊社の「輸送の安全に関する方針」に基づき、安全統括管理者に対する内部監査（2020年度は九州急行バス株式会社とのクロス監査を実施）や代表取締役社長へのインタビューを実施し、安全の確保に関する自らの関わり状況、安全管理体制の現状と課題など、その有効性を確認しました。

また、日常的な運行管理体制の状況についても定期的なチェックを実施するとともに、その都度改善指導を行い、年度の総括として安全推進会議において安全管理体制全般のマネジメントレビューを実施しました。

7. 2021年度 輸送の安全に関する目標および重点施策

2021年度の重点施策として下記の項目を設定し、事故防止に努めてまいります。

1 輸送の安全に関する目標

（1） 有責事故件数の削減

2020年度比 -5% → 11件

2 バス事業における総合安全プラン2025に基づいた目標の設定

下記のとおり目標を定めます。

① 有責死亡事故	<u>ゼロ</u>
② 有責人身事故	<u>ゼロ</u>
③ 有責乗客負傷事故	<u>ゼロ</u>
④ 飲酒運転、酒気帯び出勤	<u>ゼロ</u>
⑤ 重大有責事故	<u>ゼロ</u>
⑥ 横断歩道上の有責事故	<u>ゼロ</u>
⑦ 乗務中の携帯電話に関する不祥事	<u>ゼロ</u>

※④は、亀の井バス独自。⑥⑦は、「西鉄バスグループ」独自の目標

※重大事故とは「自動車事故報告規則第2条」に定めるものをいう。

3 輸送の安全に関する重点施策

（1） 安全体質の底上げ

- ・ 確実な確認⇒正しい判断⇒基本通りの操作の遵守
- ・ 遅延による先急ぎの心理を抑える、3秒ルール（高速道路4秒）の徹底
- ・ 災害への平時の備えおよびルールに基づいた対応の遵守

- (2) 完全輸送運動の積極展開
 - ・ グループ毎にテーマを設定した、グループ討議の実施
 - ・ ヒヤリ・ハット、事故の芽情報の収集・共有化と活用
 - ・ 改善提案の推進
- (3) 事業所の特性に基づいた管理者による継続的な指導・教育・改善確認
 - ・ 事故分析結果を活かした指導・教育
 - ・ 個人特性に着目した指導・教育・点呼・コミュニケーションの促進
 - ・ 運行管理者の力量向上の推進
- (4) 乗務員の健康に起因する事故防止
 - ・ 運行中に発症した際の安全確保についての指導・教育
 - ・ 乗務前確認事項を活用した点呼時の健康状態および睡眠状況のチェック
 - ・ 平時の疾病（リスク）の把握、管理
 - ・ 効果的な検査の積極導入（脳 MRI・頸部エコー検査等）
 - ・ 運動イベント等の実施による健康促進に関する取組みの推進

4 輸送の安全に関する計画

弊社では、事故防止策の検討・情報の共有強化策として別紙のとおり研修会・訓練等を開催し、安全マネジメントの取組みを積極的に推進して参ります。

別紙1【輸送の安全に関する2021年度の計画】



8. 安全投資および車両故障防止の取組み

1 2020年度 安全投資等の取組み

項目	内訳
車両投資	新造車両 大型貸切 0台、高速バス 1台、中型路線バス 0台 中古車両 大型貸切 1台、中型貸切 1台、中型路線バス 5台 ※中古車両は低走行キロ車・低年式車を導入
車両リニューアル	①室内 ②車両外観の腐食部修理及び全塗装 ③ボディ下回り（シャーシ含む）腐食部修理および防錆対策
運行管理	①新型デジドラ（DTS-D1D、DTS-D2X）デンソ-製 2018年度 28台 2019年度 20台 2020年度 32台 2021年度 18台予定 合計 98台 ②ITモバイル携帯検知器の校正 23台 アルコール本検知器の校正 1台

2 2020年度 車両整備関係の取組み

項目	内訳
日常点検立会い	毎月1日に実施
乗務員の指導・教育	車両構造・点検整備に関する指導・教育を実施

3 2020年度 主な故障対策

項目	対象車両	内 容	対 応
エンジン補機関係	高圧燃料噴射式	サプライポンプ 燃料滲み	定期点検、 日常点検の強化
伝達装置関係	マニュアル車	クラッチ板の状態	定期交換（5年） 日常点検の強化
エアー装置関係	対象車両	ベローズの劣化 状態	定期交換 (5年又は60万キロ)
エンジン冷却関係	対象車両	冷却装置水漏れ (ラジエター)	定期交換 (50万キロ～80万キロ)
車内暖房関係	対象車両	ヒーターホース交 換	ラジエター乗せ換え時交 換

4 2021年度 車両整備関係の取組み

(1) 車両情報の把握

➤ 日常点検立会い時の情報収集と対応

(2) 西鉄グループ・他社で発生した特異故障などの情報収集の強化

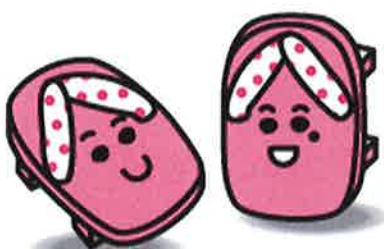
➤ メーカーとの連携、整備システム、スキャンツールの活用による
予防整備

(3) 繰り返し故障の撲滅

➤ 西鉄グループで発生した故障および過去の事象に基づく予防整備

(4) 計画整備の実施

➤ エンジン等を計画的にオーバーホール



5 2021年度 故障防止対策項目（前年度継続案件あり）

項目	対象車両	内 容	対 応
燃料装置関係	対象車両	サプライ・コモンレール・インジェクター故障防止	毎年、スキャンツールを活用した点検
EGR アクチュエータ	対象車両	作動状況の点検	3ヶ月毎に点検
エアードライヤー	尿素使用車	エアー関係の故障防止	毎年、実施
インジェクター クリーナー	対象車両	インジェクター故障防止	毎年、実施

9. 貸切バス事業者安全性評価認定

弊社は、貸切バス事業者安全性評価認定制度に基づく「三ツ星」の認定を受けております。

この評価認定に恥じることがないよう、輸送の安全のために不断の努力をかさねてまいります。



10. 一般貸切旅客自動車運送事業の内容について

一般貸切旅客自動車運送事業に関する情報について

(2021年3月31日 現在)

主たる事業所住所 : 大分県別府市大字鶴見3825番地の1

事業所名 : 亀の井バス株式会社

代表者氏名・役職 : 代表取締役社長 川下 英次郎

○保有車両に関する情報

車両数(両)	年式(年)		搭載車両導入台数			主な運行の態様	
	最古	最新	ドライブレコーダー	デジタル式運行記録計	ASV		
大型	18	1997	2019	18	18	9	学校・企業等送迎
中型	2	2009	2012	2	2	0	学校・企業等送迎
小型	0	0	0	0	0	0	-
任意保険等の加入状況 (補償額)	対人保険	無制限	対物保険	無制限			

○人員体制に関する情報

運転者	正規雇用	正規雇用以外	合計			
	91	20	111			
社会保険等 加入者	健康保険	厚生年金	労災保険	雇用保険		
	111	111	111	111		
運行管理者	13					
整備管理者	1					

※ 運転者とは貸切バスおよび乗合バスに乗務する総人員数。

11. 輸送の安全に関する組織体制および指揮命令系統

別紙②【西鉄グループにおける自動車部門安全マネジメント体制】 参照

別紙③-1【組織体制および指揮命令系統図①】 参照

別紙③-2【組織体制および指揮命令系統図②】 参照

12. 事故・災害等に関する報告連絡体制

別紙④【事故災害時の連絡体制】 参照

13. 安全統括管理者・安全管理規程

1. 安全統括管理者 取締役管理本部長 日名子 哲也

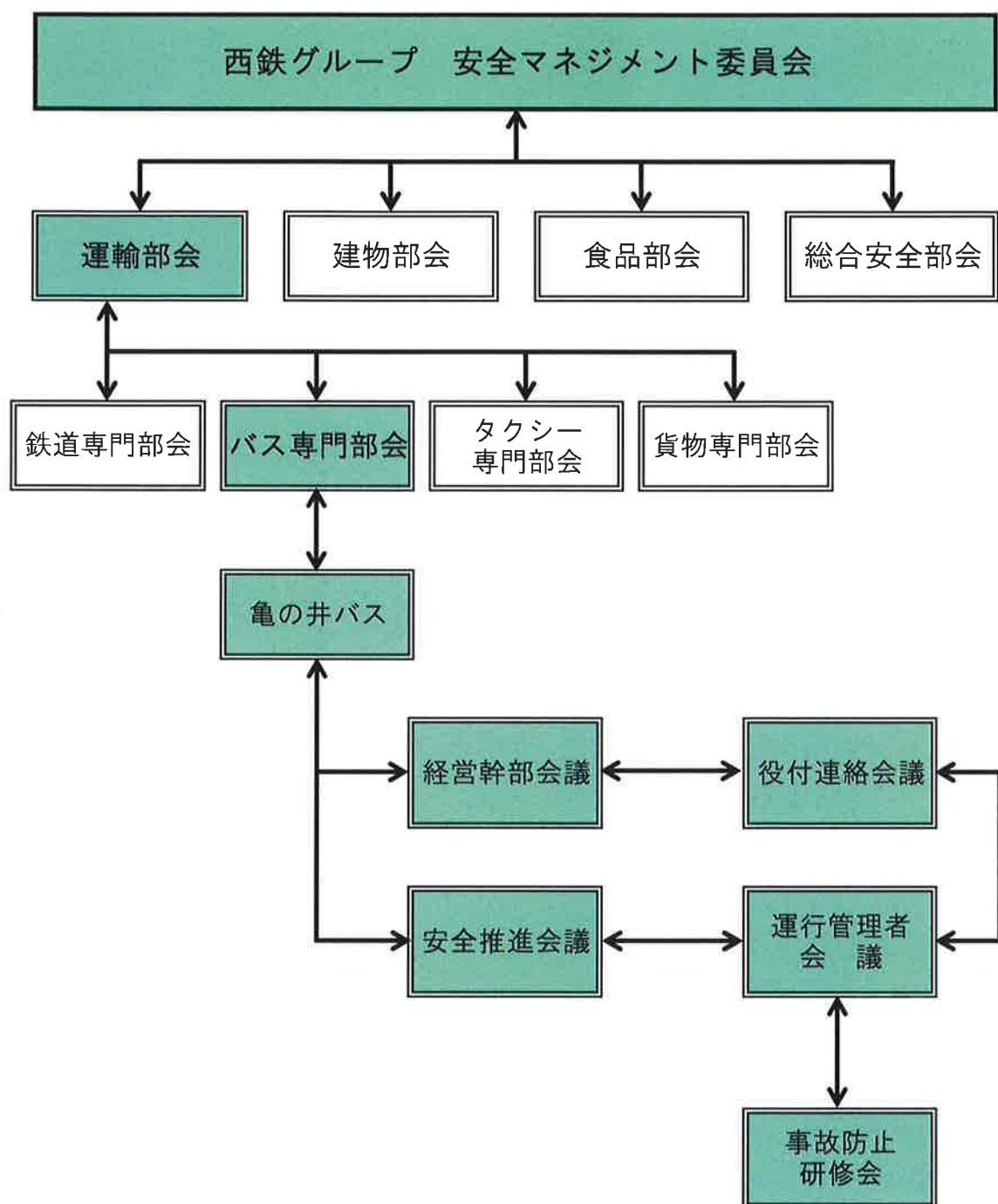
2. 安全管理規程 別紙⑤ 参照



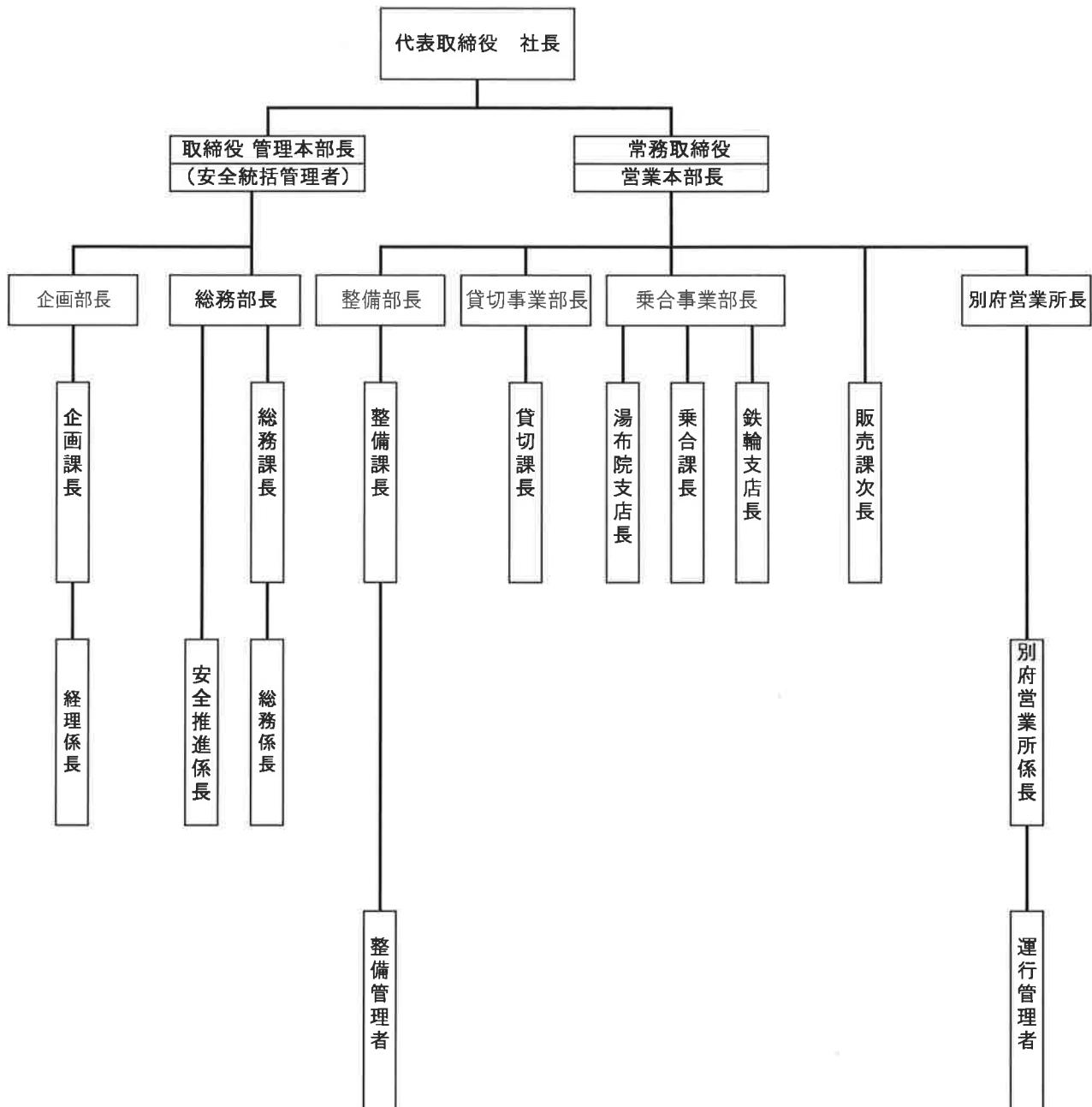
別紙① 【輸送の安全に関する2021年度の計画】

		定例活動	個別活動・強調項目
4	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	●『春の全国交通安全運動』期間中の活動 ・街頭保安活動(地域一斉活動日)、街頭指導 ・無線を活用した高速バス乗務員への安全喚起 ○ゴールデンウィーク「ハイウェイチャレンジ」 ○新学期・新人学生通学路街頭保安活動 ○所轄長乗務員面談(年間事故防止への取り組み説明) マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
5	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	○ゴールデンウィーク「ハイウェイチャレンジ」 ○高速道 街頭指導強化月間 ・無線を活用した高速バス乗務員への安全喚起 ○西鉄グループ完全輸送大会 ^{※2020年度書面開催} ○飲酒運転撲滅運動の取組み ⑪バスジャック対応再確認 マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
6	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	★運転技術実感訓練(外部講師招請)※予定 ○西鉄バスグループ安全推進大会 ^{※2020年度書面開催}
7	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	★運転技術競技会 ^{※日當点検競技会} ●『おおいた夏の事故ゼロ運動』期間中の活動 ・街頭保安活動(地域一斉活動日)、街頭指導 ・無線を活用した高速バス乗務員への安全喚起 @乗務員熱中症対策(経口補水液・水・塩配布) マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
8	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	○お盆期間「ハイウェイチャレンジ」 @乗務員熱中症対策(全業務員対象) ○西鉄グループ飲酒運転撲滅大会 ・飲酒運転撲滅意識の浸透確認 マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
9	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	●『秋の全国交通安全運動』期間中の活動 ・街頭保安活動(地域一斉活動日)、街頭指導 ・無線を活用した高速バス乗務員への安全喚起 ○新学期通学路街頭保安活動 ★運転技術実感訓練(外部講師招請)※予定 マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
10	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	○運行管理者研修会 ○市内 街頭指導強化月間 ○所轄長乗務員面談 (上期反省及び下期事故防止への取り組み説明) マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
11	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	★チーン担当車両設備確認・実感訓練 ○早めのヘッドライト点灯開始~2月末まで(16:00時より) ○市内 街頭指導強化月間・年末暮れ街頭指導 ○小糸川町長改正月【新旗長・支援者会議】 ○西鉄グループ安全推進大会 ○チーン競音特別研修(新人乗務員対象) マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
12	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	★危の井バス年末始無事故大会 ★チーン巻き大会(研修会) ●『おおい冬の事故ゼロ運動』期間中の活動 ・街頭保安活動(地域一斉活動日)・年末福岡市内街頭指導 ・無線を活用した高速バス乗務員への安全喚起 ●バス年末始無事故運動 ●年末年始の輸送等に際する安全総点検 ○年末年始「ハイウェイチャレンジ」 ⑫1/1 交差点通過要領重点指導日 マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
13	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	○路線パトロール強化月間(積雪・凍結対応) ●年末始無事故運動 ○新学期通学路街頭保安活動強化 ○早朝構内誘導・無事故声掛け強化月間 マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
2	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	○路線パトロール強化月間(積雪・凍結対応) ○早朝構内誘導・無事故声掛け強化月間 @乗務員防寒・迷惑予防策(エスク装着義務) ★運転技能実感訓練(外部講師招請)※予定 ・有責事故若起者・要指導者 特別運転技能研修 ②/3 踏切の日(踏切通過要領街頭指導) マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)
3	○事故防止研修会、安全推進研修 ○早朝点呼立会(営業所点呼・安全の日点呼) ○朝見神社安全祈願 ○街頭保安活動(県民交通安全の日にあわせ) 月 ○街頭指導【交差点通過要領・バス停進入】(目標: 20回) ○ドラレコ視聴指導(目標: 120人) ○携帯電話保管状況チェック(目標: 80人) ○早朝無事故声掛け ○宿泊所点検	○小集団会議	○早朝構内誘導・無事故声掛け強化月間 ○西鉄バスグループバスジャック対応訓練 ★車両火災対応訓練(高連・貸切) ③/3/1 交差点通過要領重点指導日 マリアタイヤ合わせ励行日(1日・17日)

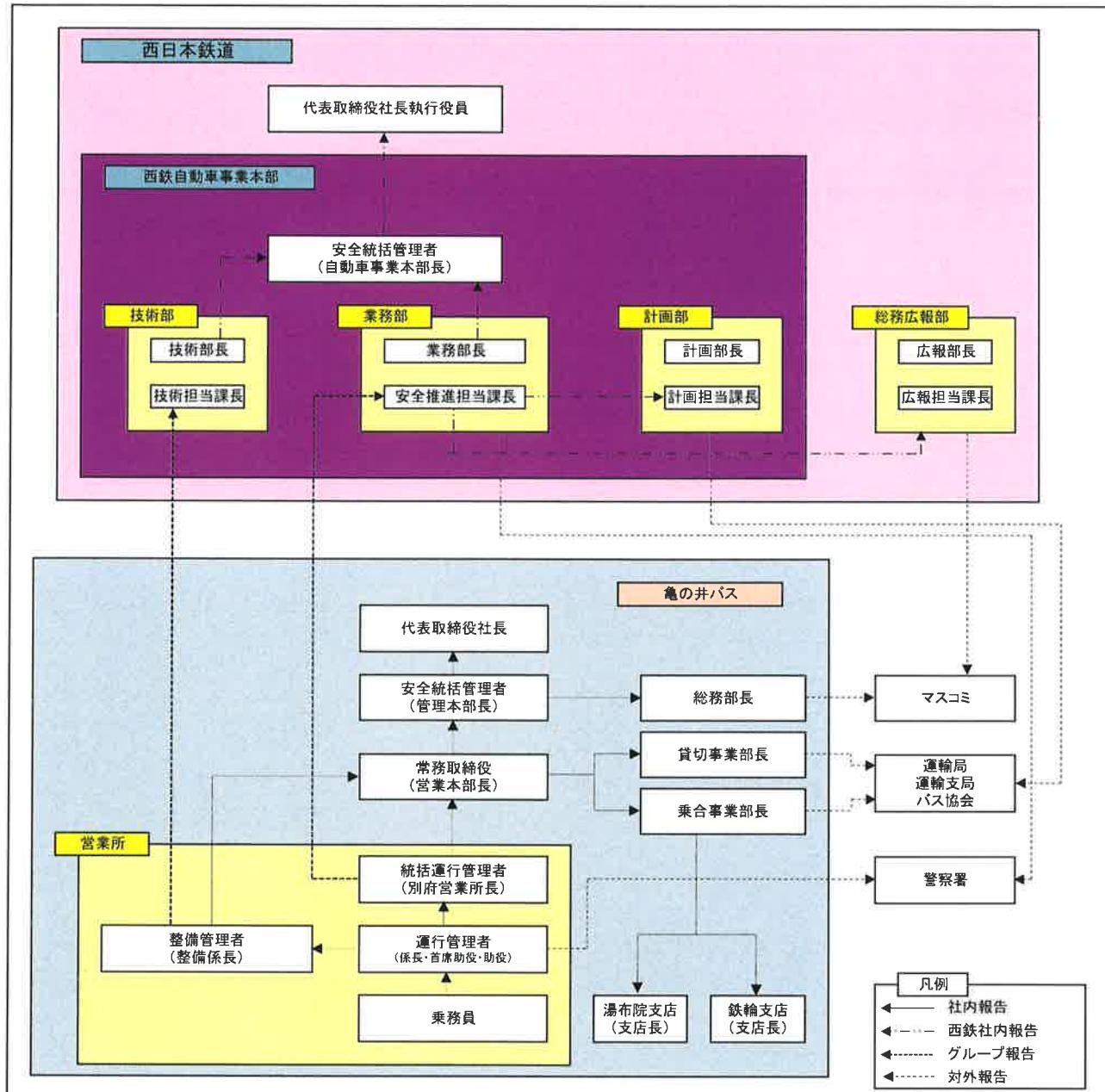
別紙②【西鉄グループにおける自動車部門安全マネジメント体制】



別紙③【組織体制および指揮命令系統図】



別紙④【事故災害時の連絡体制】



別紙⑤【安全管理規程】

第1章 総則

(目的等)

第1条 この安全管理規程(以下「本規程」という。)は、道路運送法(以下「法」という。)

第22条の2第2項の規定に基づき、輸送の安全を確保するために遵守すべき運営の方針、事業の実施及び管理の体制、方法を定めることにより、安全管理体制を確立し、輸送の安全性の向上を図ることを目的とする。

2 輸送の安全の確保については、本規程のほか、関係法令及び関連規定に定める。

第2章 輸送の安全確保に関する基本的な方針等

(輸送の安全に関する基本的な方針)

第2条 社長及びバス事業担当役員(以下「社長等」という。)は、輸送の安全の確保が最も重要なことを深く認識し、事業活動を行える体制の整備に努めるとともに、安全に関する基本方針を次のとおり定める。

「西鉄グループ 安全に関する基本方針」

私たちは、西鉄グループ企業理念において「安全の確保」を第一の使命としています。私たち一人ひとりが、自らの責任と役割を自覚し、お客様からの信頼に応え、社会的責任を果たしてまいります。

- (1) 安全を何よりも優先する組織・風土の構築
- (2) 安全マネジメント体制の確立と継続的改善
- (3) 安全を支える従業員の能力向上と健康の確保
- (4) お客様の安全を第一に考えた商品・サービスの提供
- (5) お客様との安全に関するコミュニケーションの推進
- (6) 基本方針に基づく施策の確実な実施と法令の遵守

以上の方針に基づき、「安全の確保」に向けた不断の努力を重ねてまいります。

2 輸送の安全に関する基本方針に基づき以下の各号の内容を含む重点施策を作成するものとし、必要に応じて見直すものとする。

- (1) 輸送の安全確保が最も重要なことを認識し、関係法令、各種基準及び本規程に定められた事項をよく理解するとともにこれを遵守する。
- (2) 輸送の安全に関する費用支出及び投資を積極的かつ効率的に行う。
- (3) 輸送の安全に関する内部監査を行い、必要な是正措置又は予防措置を講じる。
- (4) 輸送の安全に関する情報の連絡体制を確立し、社内において必要な情報を伝達、共有する。
- (5) 輸送の安全に関する教育及び研修に関する具体的な計画を策定し、これを的確に実施する。

3 輸送の安全に関する計画の策定、実行、チェック、改善を確実に実施し、安全対策を不斷に見直すことにより、全従業員が一丸となって業務を遂行することにより、絶えず輸送の安全性の向上に努める。また、輸送の安全に関する情報については、積極的に公表する。

- 4 管理の受委託に係る輸送の安全に関する方針については第1項に掲げる方針に基づくとともに、具体的方針を下記のとおり定める。
- (1) 運行状況等について連絡を緊密かつ正確に行うための連絡体制を確立し、受託側、委託側とも常に状況把握に努め、受託側は業務を適切に遂行できるよう努める。
 - (2) 委託側は輸送の安全を確保するため、受託側の社員に対して必要な教育又は研修を行うこととする。
 - (3) 受託側、委託側とも輸送の安全を確保するための業務の実施及び管理の状況が適切かどうかを常に確認し必要な改善を行う。
 - (4) 受託側、委託側とも輸送の安全に関する情報の連絡体制を確立し、必要な情報を伝達共有するよう努める。

第3章 輸送の安全確保に関する管理の体制

(社長等の責務)

第3条 社長は、輸送の安全の確保に関する最終的な責任を有する。

- 2 社長等は、輸送の安全を確保するための管理の体制を整備するとともにその方法を定める。
- 3 社長等は、旅客自動車運送事業の遂行に際し、安全重点施策の策定を行うにあたり、安全統括管理者、運行管理者その他必要な管理者・責任者に対し、安全が確保できるか、実現できるかの検証を行わせる。
- 4 社長等は、輸送の安全を確保するための業務の実施及び管理の状況を把握するとともに、必要な改善を行う。
- 5 社長は、安全統括管理者のその職務を行ううえでの意見を尊重する。

(組織)

第4条 次に掲げる者を選任し、輸送の安全の確保について責任ある体制を構築し、輸送の安全を確保するための企業統治を的確に行う。

- (1) 安全統括管理者
 - (2) 運行管理者
 - (3) 整備管理者
 - (4) その他必要な責任者
- 2 前項の各管理者・責任者の選任・解任については、これを従業員に周知することにより、輸送の安全の確保に関する責任体制を明確にする。
 - 3 各管理者・責任者は運行状況等について、必要な部署との連絡を緊密かつ正確に行い、常に状況把握に努めると共に、業務を適切に遂行できるよう努める。
 - 4 各管理者・責任者が病気・事故等によりその職務を遂行できないか、又は不在の場合は、当該管理者の役職の次席に相当する者が臨時にその職務を代行する。

(安全統括管理者の選任及び解任)

第5条 安全統括管理者は、旅客自動車運送事業運輸規則（以下「運輸規則」という。）第47条の5で定める要件を満たす者のうち、安全に関して十分な知識及び経験を有する者の中から選任する。

- 2 安全統括管理者が次の各号のいずれかに該当することとなったときは、当該管理者を解任する。
- (1) 人事異動等により安全統括管理者の要件を満足しなくなったとき。
 - (2) 国土交通大臣の解任命令が出されたとき。
 - (3) 身体の故障その他やむを得ない事由により職務を引き続き行うことが困難になったとき。
 - (4) 関係法令等に違反する等により、安全統括管理者がその職務を引き続き行うことが輸送の安全の確保に支障を及ぼすおそれがあると認められるとき。

(安全統括管理者の責務)

第6条 安全統括管理者は、輸送の安全の確保に関し、次に掲げる責務を有する。

- (1) 従業員に対し、関係法令等の遵守と輸送の安全の確保が最も重要であるとの認識を徹底する。
- (2) 実施及び管理の体制を確立、維持する。
- (3) 方針、重点施策、目標及び計画を実施する。
- (4) 報告体制を構築し、従業員に対し周知を図る。
- (5) 輸送の安全の確保の状況について、定期的かつ必要に応じて内部監査を行い、社長に報告する。
- (6) 社長に対し、必要な改善に関する意見を述べる等必要な改善の措置を講じる。
- (7) 運行管理が適正に行われるよう、運行管理者を統括管理する。
- (8) 整備管理が適正に行われるよう、整備管理者を統括管理する。
- (9) 従業員に対し必要な教育又は研修を行う。
- (10) その他統括管理を行う。

第4章 輸送の安全確保に関する管理の方法

(重点施策の実施)

第7条 輸送の安全に関する基本的な方針に基づき、目標を達成すべく計画に従い、重点施策を確實に実施する。

(事故防止対策の検討及び情報の共有)

第8条 安全統括管理者は安全性を損なうような事態を発見した場合は、看過したり、隠蔽したりせず、直ちに関係各所に連絡するとともに、事故防止対策の検討を行うものとする。

- 2 社長等と各部署との双方向の意思疎通を十分に行うことにより、輸送の安全に関する情報が適時適切に伝達され、共有されるように努める。各部門の従業員は、輸送の安全確保に関し、相互の必要な情報を伝達共有しなければならない。

(事故、災害等に関する報告及び対応)

第9条 事故、災害等が発生した場合における当該事故、災害等に関する報告連絡体制を確立し、報告事項が安全統括管理者、社長又は必要な部署に的確かつ速やかに伝達されるように努める。

- 2 従業員は、事故・災害等に対する責任者、対応方法その他必要な事項を理解し、事故・災害等が発生した場合は、必要な対応をとらなければならない。

- 3 安全統括管理者は、報告連絡体制が十分に機能し、事故・災害等が発生した場合の対応が円滑に進むよう必要な指示等を行う。
- 4 自動車事故報告規則（昭和26年運輸省令第104号）に定められた事故・災害等が発生した場合は、報告規則に基づき国土交通大臣へ必要な報告書又は届出を行う。

（教育及び研修）

第10条 安全統括管理者は、輸送の安全に関する管理体制の維持及び改善に必要な教育、研修に関する計画を定め実施する。

（内部監査）

第11条 安全統括管理者は、自ら又は安全統括管理者が指名する者を実施責任者として、輸送の安全に関する実施状況等を点検するため、内部監査を実施する。また、重大事故が発生した場合など必要と認められる時は、緊急に内部監査を行うものとする。

- 2 安全統括管理者は、内部監査終了後、その結果（改善すべき事項が認められた場合はその内容も）を速やかに社長に報告するとともに、必要に応じ安全の確保のために、必要な方策を検討し、緊急の是正措置又は予防措置を講じる。

（情報の公開）

第12条 安全の輸送に関する施策、事故・災害等に関する情報、重大事故情報その他輸送の安全に関する情報については、毎年度これをとりまとめ「安全報告書」として外部に対し公表する。

- 2 運輸規則第47条の第7号に基づき、輸送の安全の確保のために講じた改善状況について国土交通省に報告した場合には、速やかに外部に対し公表する。

（記録の管理等）

第13条 輸送の安全に関する事業運営上の方針の作成にあたっての会議の議事録、報告連絡体制、事故、災害等の報告、安全統括管理者の指示、内部監査の結果、社長等に報告した是正措置または予防措置を記録し保存する。保存する書類、保存期間については下記に定めるものとする。

書類名	保存期間	関係法規
運行管理表	1年間	旅客自動車運送事業運輸規則第二十四条の4
乗務記録	1年間	旅客自動車運送事業運輸規則第二十五条
安全運転日報（運行記録計）	1年間	旅客自動車運送事業運輸規則第二十六条
事故・災害報告書	3年間	旅客自動車運送事業運輸規則第二十六条の二
運行指示書	1年間	旅客自動車運送事業運輸規則第二十八条の二の2
苦情報告書	1年間	旅客自動車運送事業運輸規則第三条の2
乗務員台帳	3年間	旅客自動車運送事業運輸規則第三十七条の2
事故・災害警報、情報	1年間	文書取扱規則・運行管理規程
関係官庁の通達事項	1年間	文書取扱規則・運行管理規程
内部監査報告書	1年間	文書取扱規則
アルコール検知記録	1年間	旅客自動車運送事業運輸規則第二十四条
乗務員指導書	3年間	旅客自動車運送事業運輸規則第三十八条
健康管理票	5年間	労働安全衛生法
運行記録計	1年間	旅客自動車運送事業運輸規則第二十六条
日常点検票	3ヶ月	整備管理規程
定期点検整備記録簿	2年間	整備管理規程・道路運送車両法
点検整備記録簿	2年間	整備管理規程・道路運送車両法
分解整備記録簿	2年間	整備管理規程・道路運送車両法

（規程の見直し）

第14条 本規程は、関係法令の改正及び業務の実態に応じ、適時適切に見直しを行う。

附 則

- 1 この規程は、2007年3月1日から実施する。
- 2 この規程は、2008年7月1日に改定する。
- 3 この規程は、2013年10月1日に改定する。